

APERTURA DE SESIONES ORDINARIAS 2026
DEL HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE

Informe de Gestión

2025 - 2026

INTENDENTE
Ulpiano Suarez

Apertura de Sesiones y Mensaje Anual 2026

Ulpiano Suarez

Intendente de la Ciudad de Mendoza

Señor Presidente del Honorable Concejo Deliberante, señoras y señores concejales, autoridades presentes, vecinas y vecinos de la Ciudad de Mendoza:

Hoy vengo a este Concejo a cumplir con una obligación institucional, pero también a ratificar una convicción política. Vengo a rendir cuentas. Vengo a decir qué hicimos. Vengo a plantear lo que falta. Y vengo, sobre todo, a defender un rumbo.

Porque gobernar no es describir la realidad. Gobernar es transformarla. Y en un tiempo en el que vemos a muchos dirigentes cómodos con un discurso a partir del cual el Estado retrocede, se achica, se paraliza o directamente deja de comprometerse con sus funciones básicas, en la Ciudad de Mendoza elegimos otro camino: el de hacernos cargo.

Resolviendo problemas concretos, mejorando la vida cotidiana, ordenando lo que está desordenado, sosteniendo lo que funciona y cambiando lo que ya no sirve.

Todo en el marco de una Argentina tensa, golpeada por la incertidumbre económica y por una fatiga social que no admite relatos vacíos.

El cansancio de la gente de ver cómo se transfieren culpas de un escritorio a otro y de escuchar más del pasado que del futuro, es evidente.

Por eso, decidimos no caer en esa lógica. **En la Ciudad de Mendoza no nos resignamos al “no se puede” o “no nos corresponde a nosotros”. Vinimos a gobernar. Y lo hemos hecho.**

Ello significa ordenar, planificar, estar cerca, cuidar el recurso público, modernizar el Estado, sostener una agenda de obra, impulsar el desarrollo, fortalecer la seguridad urbana, defender la cultura, acompañar a quienes más necesitan del municipio y construir una ciudad que no solo funcione mejor, sino que además lidere una agenda de transformación para toda Mendoza y se posicione como nunca antes a nivel nacional y también global.

En ese marco, quiero compartir hoy no solamente un balance de lo hecho, sino también una hoja de ruta de lo que viene. Porque no vinimos a administrar inercias. Vinimos a empujar transformaciones. **En la Ciudad de Mendoza nosotros elegimos concentrarnos en qué más podemos hacer por nuestros vecinos y sobre todo: cómo podemos hacerlo mejor.**

La transformación que estamos llevando adelante en la Ciudad tiene un fundamento irrenunciable: el orden.

- Orden en la gestión y en las prioridades.
- Orden en las cuentas públicas.
- Orden en la relación entre el Estado y el vecino.

Sin embargo, el orden es necesario, pero no suficiente para cambiar la realidad. El orden es el punto de partida, nunca el punto de llegada.

Núcleos de este orden son la responsabilidad fiscal, la transparencia, la innovación y la sensibilidad social para gobernar.

Es un modelo de gestión que venimos sosteniendo desde el regreso de la democracia y lo que viene en la Ciudad es la profundización y la defensa de este modelo, y estoy convencido que así lo harán saber quienes tienen el verdadero poder en sus manos: los vecinos y vecinas de esta hermosa Ciudad.

Gestionar con responsabilidad fiscal, es en primer lugar cuidar el bolsillo del vecino, la buena administración nos ha permitido no trasladar a tasas municipales la inflación e incremento de costos, durante un contexto económico que fue y sigue siendo sensible para las familias de la Ciudad.

En el período comprendido entre enero de 2019 y febrero de 2026, el valor de la UTM ajustada por inflación debería haber alcanzado los 198 pesos. Sin embargo, logramos mantenerla en 115 pesos. **Esto significa que, gracias a una administración responsable y eficiente de los recursos municipales, logramos brindar a los vecinos un alivio del 42% en la carga tributaria.**

Dicho de otro modo: las tasas municipales aumentaron sensiblemente por debajo de la inflación, protegiendo el bolsillo de los vecinos sin sacrificar la calidad de los servicios.

Sin embargo, quiero detenerme en un tema crítico: la coordinación fiscal entre Nación, Provincias y Municipios.

Estamos atravesando un momento límite para el federalismo fiscal. La Nación ha tensado al extremo la distribución de recursos hacia las provincias y, por ende, hacia los municipios.

Los datos son elocuentes:

- Durante 2024 y 2025, los recursos de origen nacional recibidos por nuestras jurisdicciones cayeron en promedio un 7% respecto al bienio 2022-2023.
- En el primer bimestre de 2026, esta tendencia se agravó con una caída adicional del 5,5% en las transferencias automáticas.
- La inversión pública nacional, que históricamente representaba el 2% del PBI (ya de por sí baja), se desplomó al 0,2% en 2025.
- Programas nacionales de asistencia a la educación, salud o transporte prácticamente desaparecieron.

Cuando se deja de invertir en obra pública o de atender demandas sociales, esas necesidades no desaparecen: golpean directamente la puerta de los municipios, que somos la primera línea de respuesta del Estado.

Y en este escenario, no somos todos iguales, como algún funcionario nacional pretende hacernos creer. En la Ciudad de Mendoza recaudamos tasas razonables, sin desalentar la actividad económica y garantizando una contraprestación real por los servicios prestados. Sin embargo, el contexto nos debilita.

Por ello digo que el federalismo no puede ser solo una declaración de principios: debe ser una distribución justa de recursos en relación con las funciones que cada nivel de gobierno debe cumplir. Hoy ese equilibrio está roto.

Solicitamos que los legisladores nacionales retomen urgente la discusión sobre la matriz impositiva del país. A mediano plazo, es imprescindible una reforma gradual de la coparticipación que fortalezca la autonomía provincial y municipal.

En lo inmediato, reclamamos una nueva distribución del Impuesto a los Combustibles Líquidos: no es aceptable que las provincias y municipios recibamos apenas el 10,4% de lo que pagan los ciudadanos, cuando hoy soportamos el 100% del mantenimiento de la infraestructura vial.

Por ello, apoyamos la iniciativa de los gobernadores para elevar esa participación al 57%.

Asimismo, pedimos que el 100% de los Aportes del Tesoro Nacional (ATN) sean coparticipables por ley, para terminar con la discrecionalidad y la utilización política de los recursos. No pedimos privilegios. Pedimos equidad, reglas claras y transparencia en la distribución de los recursos que generamos los argentinos.

A pesar de este contexto complejo, gestionamos con responsabilidad y eficiencia fiscal,

para que haya crecimiento y desarrollo de la economía de la Ciudad, que representa casi una quinta parte del Producto Bruto de la Provincia.

Y en el marco de esta rendición de cuentas, quiero compartir con ustedes los resultados del Programa de Mejora de Clima de Negocios, resultado del trabajo de un año, articulado con el CEM, el BID y CIPPEC y que recientemente presentamos en conjunto en el Foro de Inversiones desarrollado en la provincia.

Vamos a hechos concretos:

Entre 2022 y 2024 ya habíamos eliminado más de 45 tasas municipales con alto impacto en el sector productivo y emprendedor (habilitación de comercios, libre deuda, inicio de expedientes, descargo por multas, entre otras). Anualmente, existían 4.000 contribuyentes que tributaban las tasas eliminadas. Devolvimos así al sector privado que día a día genera riqueza y empleo en la Ciudad casi 1% de los recursos de jurisdicción municipal, esto equivale a 260 millones de pesos.

En 2025 implementamos a pleno el “silencio administrativo positivo” para habilitaciones comerciales online en la Ciudad. Desde entonces el Municipio analiza y aprueba la solicitud de habilitaciones comerciales en el plazo de un día hábil (en caso de que no lo hiciera, la petición se considera aceptada de manera provisoria). Es un trámite 100% online, simple y sin costo. Se benefician emprendedores y comercios que actualmente tramitan un promedio de 100 pedidos de habilitaciones por mes.

Desde el mes de Julio de 2025, se eliminaron 57 derechos con incidencia en la construcción y sector inmobiliario. Las nuevas construcciones privadas y transferencias de inmuebles tienen costo cero desde ese mes en adelante. Se benefician 400 solicitudes anuales de factibilidad de obra privada al año y 3.100 transferencias de inmuebles por año. Devolvemos al sector privado que invierte, genera empleo y moderniza la ciudad aprox. 2% de los recursos de jurisdicción municipal. Esto equivale a 570 millones de pesos.

Esto no fue un gesto oportunista. Fue una definición política. Porque si queremos una ciudad dinámica, con más empleo, con más actividad y con más inversión, lejos de atacar a los empresarios, comerciantes y emprendedores, escuchamos al sector privado, y buscamos nuevos marcos normativos que atiendan sus demandas. El municipio no puede ser parte del problema. Tiene que ser parte de la solución.

Y todo este esfuerzo convive con un superávit operativo ininterrumpido por más de 15 años y con un nivel de inversión pública que promedia el 20% del total de nuestras erogaciones.

Insisto, en la Ciudad la administración de los fondos públicos se realiza con eficiencia, responsabilidad fiscal, y sensibilidad social.

Y estos son estímulos que pretenden profundizar una gestión al servicio de la inversión productiva y la creación de empleo formal.

Además de las medidas antes detalladas, durante 2025 trabajamos con el sector privado para fortalecer polos comerciales, gastronómicos y turísticos, organizando activaciones, eventos y propuestas que movilizaron a más de 100.000 personas y generaron una facturación aproximada de 1.200 millones de pesos. A eso se suma el impacto económico que generó la Peatonal del Vino con una participación de 110 mil personas, y el reciente Aniversario de Arístides con más de 70.000 personas. No se trata solo de eventos exitosos. Se trata de consumo, trabajo, mayores ventas, visibilidad para marcas locales y movimiento económico real que se traduce en empleo y dignidad para miles de familias mendocinas. Ello en la convicción de que quien tiene una PYME es un aliado del Municipio al que debemos acompañar.

En articulación con CECITYS y comerciantes de la Ciudad, impulsamos una agenda de actividades y campañas que convocaron a miles de personas al microcentro y tuvieron un impacto positivo en las ventas.

Pero necesitamos más PYMES. Por eso sostuvimos programas de emprendedurismo e innovación que alcanzaron a cientos de personas. Todo este trabajo fue reconocido por una de las más prestigiosas redes de nuestro país: la Red de Innovación Local (RIL) que nos certificó como la primera Ciudad Emprendedora de Argentina. **Porque más empresas, es más empleo.** Y en empleo atendimos a 8.457 personas, capacitamos a 2.375 y sostuvimos 46 ferias de emprendedores con más de 400 participantes.

Pero ese empleo presenta nuevos desafíos, por eso desde la Ciudad con la colaboración de EGG y de nuestro agente financiero el Banco Galicia (aliado estratégico de esta gestión) avanzamos en una capacitación gratuita en inteligencia artificial generativa, buscando brindar a los participantes una sólida base de conocimientos en una tecnología que ya está transformando la vida personal, laboral y académica. Al finalizar el cursado, los más de 1.100 participantes obtuvieron un certificado oficial que valida sus nuevas habilidades y potencia su perfil profesional.

En este 2026 vamos a ir más lejos, impulsaremos una capacitación en IA para Pymes mendocinas que contribuya a mejorar su productividad, competitividad y sostenibilidad.

Este año también lanzaremos una política de promoción a nuevas contrataciones de empleo, fortaleciendo los programas provinciales Enlace y Enlace Joven con financiamiento propio municipal y también vamos a desarrollar programas específicos de empleo como Generación Plateada para mujeres mayores de 50 años.

Una ciudad moderna no es sólo orden, es un ecosistema de capital, conocimiento y regulaciones sencillas que hagan interesante invertir, trabajar, producir y emprender.

Decimos regulaciones sencillas y para ello es central la gestión con datos, innovación, participación ciudadana y transparencia. Lo que se traduce en una calidad institucional que destaca cada funcionario nacional o de otras provincias que visita Mendoza.

Durante este año la Ciudad fue reconocida internacionalmente por su gestión basada en datos y alcanzó estándares de excelencia en uso de información pública, monitoreo, evaluación y mejora continua. Y por eso quiero agradecer a todos los equipos vinculados, a Bloomberg Philantropies y a RIL por sus distinciones y su acompañamiento técnico. Es a partir de ese trabajo que también consolidamos una cultura de gestión basada en tableros de desempeño, capacitación interna y mejora continua. En otras palabras: diseñamos una Ciudad que aprende de sus datos para gobernar mejor.

Algunos subestiman estas distinciones porque no se ven en una vereda o en una plaza. Pero sí se ven en algo igual de importante: un Estado que decide mejor, gasta mejor y sobre todo responde mejor.

Es por ello, que uno de los pilares fundamentales de nuestra gestión es la participación ciudadana como herramienta para la construcción de políticas públicas más justas, transparentes y eficientes.

En este marco, el Programa de Presupuesto Participativo se consolida como un espacio de diálogo y decisión colectiva, donde los vecinos tienen la posibilidad de proponer y elegir iniciativas que contribuyan al desarrollo de nuestra ciudad.

Hoy nos enorgullece anunciar que a partir de uno de los proyectos ganadores presentado por la Asociación Cuerpo de Bomberos Voluntarios de la Ciudad de Mendoza, se está avanzando en la compra de una nueva unidad autobomba destinada a fortalecer la capacidad de respuesta ante emergencias, ya que incorpora

equipamiento de última generación que permitirá optimizar las tareas de rescate y combate de incendios.

Este anuncio demuestra que cuando los vecinos participan, la ciudad crece. Y cuando el Municipio escucha a sus vecinos y cumple, la democracia se fortalece.

Ahora bien, hay un tema sobre el que quiero ser especialmente claro: la seguridad.

Porque cuando un vecino o un comerciante siente miedo, cuando cambia sus hábitos, cuando duda antes de salir o cuando siente que el espacio público dejó de ser suyo, lo que está en juego no es una “sensación” como dicen algunos. Lo que está en juego es su libertad.

Y nuestra decisión es no mirar para otro lado. Esto es hacerse cargo realmente de la autonomía municipal.

Destinamos nuevamente cerca del 14% de nuestros recursos, que aportan vecinos y comerciantes, a la política de seguridad ciudadana. Ese 14% en este ejercicio representan 16.000 millones de pesos. Para que ustedes dimensionen la inversión de la Ciudad: esa suma equivale a 350 cuadras de asfalto, prácticamente la mitad de las cuadras de la Ciudad.

Y si bien el orden de prioridades nos obliga a tomar esta decisión, verán que no resignamos mejorar las calles, plazas y demás espacios públicos de la Ciudad.

Sí, la seguridad es una competencia primaria de la provincia. Sí, el municipio no reemplaza a la policía ni a la Justicia. Pero usar eso como excusa para no hacer nada sería una forma cómoda de lavarse las manos. Nosotros queremos vecinos y visitantes seguros.

La evidencia señala que la presión delictiva en la Ciudad, no es un problema de mayor criminalidad de la población residente, sino el costo de ser el centro urbano de referencia de toda el área metropolitana, es un fenómeno de flujo y debemos actuar en consecuencia.

Por ello implementamos recientemente un sistema integral de videovigilancia perimetral, el denominado Anillo Digital, compuesto por 115 cámaras: 90 nuevas cámaras incorporadas por el Municipio que se integran con las 25 cámaras ya existentes del Ministerio de

Seguridad, más 10 pantallas LED y toda la infraestructura y software necesarios para lectura automática de patentes, reconocimiento facial y diversos análisis que sean necesarios. Invertimos en este Anillo 872 millones de pesos.

También avanzamos con la puesta en funcionamiento del nuevo Centro de Operaciones y Videovigilancia, que no sólo incorpora infraestructura y capacidad operativa, sino que también consolida una visión moderna de gestión pública: una gestión apoyada en datos, evidencia y tecnología al servicio de la prevención, la coordinación y el cuidado de nuestros vecinos. Porque hoy prevenir requiere algo más que presencia física: requiere información, capacidad de análisis y decisión. Contamos con un Centro de Monitoreo de los más modernos de Argentina e invertimos para ello casi 391 millones de pesos, con un costo operativo anual de 18 millones de pesos.

Comenzamos a transitar una nueva etapa y lo que viene es seguir fortaleciendo nuestro ecosistema integral de información para la seguridad ciudadana, para integrar, analizar y visualizar información proveniente de los distintos programas y dispositivos municipales, así como también de fuentes provinciales, con el objetivo de asignar recursos de manera estratégica, planificar recorridos preventivos, reforzar puntos de vigilancia, priorizar intervenciones y coordinar acciones con las demás fuerzas de seguridad. En otras palabras se trata de pasar de una lógica reactiva a una lógica preventiva e inteligente.

Y gracias a la articulación con el Ministerio Público Fiscal, incorporaremos a dicho ecosistema la información proveniente de las denuncias ciudadanas realizadas ante las fiscalías, lo cual nos permitirá desarrollar el más completo tablero de alertas tempranas que existe y que anhelamos tener operativo en el segundo semestre de este año.

La eficacia del sistema de seguridad de la Ciudad, está a la vista.

Mientras el día miércoles pasado presentamos junto al Gobernador Alfredo Cornejo el nuevo Centro, un equipo de preventores cumpliendo su labor en las calles de la Ciudad logró aprehender a un delincuente que cometió un robo en las inmediaciones de Belgrano y Colón, se trata de Verónica, Katerina, Magdalena y el tacleador Santiago Ríos, un joven preventor de 21 años que demostró en los hechos, junto a sus compañeras, el compromiso con la gestión y la seguridad de la Ciudad. Pido un fuerte aplauso para ellos y para cada agente municipal que cumple tareas de prevención y seguridad.

Y quiero detenerme en una decisión importante, porque marca una posición política y una forma de entender el orden. **Vamos a incorporar dispositivos electrónicos de inmovilización temporal, las llamadas pistolas Taser para nuestros preventores. Lo estamos haciendo con capacitación, con protocolos y con responsabilidad.** Y lo hacemos porque frente a determinadas situaciones no alcanza con la buena voluntad. Hace falta respaldo, herramientas y capacidad de intervención.

Durante el mes de abril nuestros agentes ya comenzarán a portar dichos dispositivos en sus labores territoriales. Invertimos en este equipamiento 107 millones de pesos.

Hago especial agradecimiento a todo el equipo del Ministerio de Seguridad y de la Policía de Mendoza, por el trabajo coordinado, por el equipamiento y personal aportado para el trabajo conjunto.

Cierro diciendo que en el Anillo de Videovigilancia, el Centro de Monitoreo y las Taser, realizamos una inversión municipal de aproximadamente 1.400 millones de pesos (un millón de dólares), si a eso le sumamos los 275 millones de pesos que pagamos mensualmente en servicios policiales y el 14% del presupuesto que destinamos a esta estrategia, somos el municipio de Argentina que más invierte en Argentina en materia de seguridad.

Esto tiene una única razón de ser: queremos ver a los vecinos tranquilos y a los delincuentes tras las rejas.

Nosotros creemos en una ciudad abierta, viva, activa y libre. Pero también creemos que sin orden no hay convivencia, y sin convivencia no hay libertad real.

En esa línea, quiero destacar el Jurado Vecinal. Durante 2025 se realizaron audiencias y acuerdos que permitieron reparar daños concretos al espacio público. Como nunca había sucedido en la historia de la Ciudad, vimos a quienes violaron las reglas, reparando sus destrozos.

En la Ciudad de Mendoza, efectivamente el que las hace las paga.

La obra pública nos evidencia las prioridades de una gestión. Y también muestra visión de futuro.

Frenada en gran parte la inversión en obra pública nacional, desde la Ciudad de Mendoza no nos detuvimos.

Avanzamos con el Plan de Calles y Veredas, una intervención urbana de gran escala que implica 150 nuevas cuadras asfaltadas, 8.600 metros cuadrados de losas nuevas y 7.000 metros cuadrados de nuevas veredas que mejoran la vida diaria de miles de vecinos y de mendocinos y turistas que ingresan a la Ciudad.

Ejecutamos una obra de renovación integral en calle Sarmiento, uno de los ejes gastronómicos más importantes del país, con renovación total de veredas, calzada, red de agua, acequias, luminarias, forestales, mobiliario urbano y tecnología aplicada al estacionamiento. Esa obra no solo mejoró un eje clave: mostró el tipo de ciudad que queremos.

Reiteramos, una ciudad que quiere atraer inversión, turismo, comercio y calidad urbana tiene que ofrecer orden, diseño, accesibilidad y cuidado.

Pero la obra pública no sólo es para embellecer y mejorar nuestra hermosa Ciudad. también es esencial para atender necesidades básicas de nuestros ciudadanos.

En este mismo recinto les comuniqué el desafío enorme, histórico de cerrar la cicatriz urbana que implicaba la playa San Agustín, para devolverle la dignidad a los vecinos y el respeto que se merecen.

Y hoy cumplo en informarles que en ese predio ya se realizan los trabajos preliminares para la urbanización de un nuevo barrio y en diciembre de este año estaremos juntos con el IPV entregando a más de 50 familias las tan esperadas viviendas. Esto es un gran logro colectivo y un orgullo por el que pido un fuerte aplauso para todo el equipo que ha estado vinculado a esta enorme transformación.

Seguiremos trabajando junto al Gobierno Provincial para seguir construyendo viviendas en el resto del terreno y **puedo asegurarles ahora, que ya no volveremos a hablar de la Playa San Agustín, sino que hablaremos del Barrio San Agustín.**

A esto se suma la urbanización y construcción de más de 30 viviendas en el terreno de la ex Fábrica Aliar, donde estamos transformando un gran baldío en un espacio para la vida de las familias del barrio y aprovechando así al máximo cada pasivo urbano para hacer realidad el sueño de la vivienda, con una entrega programada a fines de este año.

Continuando con La Favorita y con la satisfacción de las necesidades básicas de nuestros vecinos, quiero anunciar después de un proceso de paralización, desfinanciamiento y complicaciones técnicas heredadas de decisiones ajenas, **la reanudación de una obra estratégica para el sistema de agua potable de ese gran conglomerado del oeste**, con fondos del Municipio y también fondos provinciales del resarcimiento, los cuales serán abordados en su repago por la propia Ciudad, porque los vecinos del Oeste ya han sufrido durante décadas este servicio deficiente que a partir de la realización de la obra pendiente se revertirá definitivamente. Un especial agradecimiento a todos los vecinos de La Favorita por su esfuerzo, paciencia y amor por esta Ciudad.

En el marco de la Quinta Etapa de Urbanización de La Favorita, uno de los servicios que también había quedado desfinanciado era el tendido eléctrico. Sin embargo, este municipio no bajó los brazos y, con un gran esfuerzo propio desde el año 2025 viene avanzando en la formalización de las redes eléctricas.

Prevemos que a finales del presente año quedarán terminados estos trabajos y así concluiremos lo que iniciamos al comienzo de nuestra primera gestión.

La inversión total de estos proyectos supera los 3.800 millones de pesos, con lo que reafirmamos esta agenda como una de las más importantes de nuestra gestión, en tanto promueve la mejora del hábitat y la inclusión social como ejes fundamentales de nuestras políticas.

Hace 2 años también ante este Concejo planteamos que el oeste de nuestra Ciudad, presentaba otras cicatrices que es necesario curar, refiriéndome en particular al antiguo Autódromo General San Martín, que se encuentra abandonado desde hace más de 30 años.

Por eso celebramos la iniciativa recientemente informada por el gobierno provincial respecto para la reconversión de los terrenos del ex autódromo pues se alinea con la transformación integral de ese predio, clave para el desarrollo urbano, ambiental y social, que veníamos planteando.

Expreso todo mi apoyo a esta iniciativa y acompañaremos al proyecto de ley enviado por el gobierno provincial a la Legislatura, para la reconversión de este predio de más de 117 hectáreas, ubicado en una zona clave del municipio, que representa una oportunidad única para avanzar en un desarrollo que combine infraestructura deportiva, espacios recreativos y soluciones sostenibles que mejoren la calidad de vida de los vecinos, para

cerrar definitivamente grietas históricas que obstaculizan el crecimiento armónico de la Ciudad.

Las respuestas que vinieron del Gobierno provincial respecto del Autódromo, no llegan aún del Gobierno Nacional respecto de Estación Mendoza.

Desde el Municipio hemos cumplido con todos los compromisos asumidos con el Gobierno Nacional para que, de una vez por todas, esa mancha urbana se transforme en un nuevo polo de desarrollo. Solo resta la voluntad política de Nación para subastar bienes que a la fecha están ociosos en el patrimonio del Estado. Mucho se habla de que Argentina necesita que lleguen inversiones para generar empleo. Acá con la firma de un simple decreto podría habilitarse la subasta de ese inmueble posibilitando la llegada de esas ansiadas inversiones. La verdad es que es inentendible la falta de respuesta desde la Administración de Bienes del Estado. Frente a situaciones nacionales complejas, nuestro reclamo puede parecer menor, pero son estos hechos los que realmente mejoran la vida de los ciudadanos. La pelea mediático judicial no mejora espacios públicos ni atrae inversiones. Sólo la gestión eficiente logra resultados, y a la fecha luego de más de un año, seguimos sin respuestas. Por lo que seguiremos haciendo todas las gestiones necesarias para tener esas respuestas.

Los invito ahora a que nos traslademos al este de la Ciudad, al DISTRITO FUNDACIONAL.

Llevamos adelante una obra integral de puesta en valor del Museo del Área Fundacional, impulsada por la necesidad de modernizar y optimizar sus instalaciones. Intervenimos en distintos sectores del edificio, para garantizar su adecuado funcionamiento.

Esta inversión representa un paso importante para mejorar la infraestructura cultural de nuestra ciudad, con una inversión de 784 millones de pesos en remodelación, climatización e instalación fotovoltaica.

En los próximos meses estaremos realizando el llamado a licitación para llevar adelante la puesta en valor de la Cámara subterránea que contiene los restos de la Fuente Histórica que data del Siglos XIX y se ubica en la Plaza del Area Fundacional. Esta intervención responde a nuestro compromiso con la preservación del patrimonio, entendiendo que estas obras forman parte de la historia y la identidad de nuestra ciudad, además de recuperar un sitio que podrá ser visitado por vecinos y turistas.

Por eso, respecto de la obra pública, quiero decirlo con todas las letras y sin rodeos: la Ciudad de Mendoza eligió no resignarse. Buscó alternativas, rehízo proyectos, gestionó con la provincia y siguió adelante.

Gobernar una ciudad es además sostener todos los días el mantenimiento de lo cotidiano. Y ahí hay un trabajo enorme, muchas veces silencioso de múltiples equipos, que quiero poner en valor.

Durante 2025 fortalecimos el sistema de obras por administración, con 101 agentes municipales organizados en 25 cuadrillas especializadas. Son equipos que todos los días intervienen en bacheo, veredas, pintura vial, herrería urbana, instalaciones, reparaciones y mantenimiento de edificios y espacios públicos. Esa capacidad de respuesta propia es una fortaleza clave de esta gestión. Porque permite actuar rápido, con criterio y con recursos municipales bien administrados.

También sostuvimos una fuerte política de defensa de nuestro arbolado. Intervenimos 35.746 forestales, erradicamos ejemplares secos, plantamos 1.516 nuevos árboles y seguimos consolidando nuestro bosque urbano, orgullo de nuestra provincia.

Mejoramos también la eficiencia hídrica en espacios verdes, avanzando con riego tecnificado y con nuevas tecnologías. Incorporamos manejo de plagas con drones, logrando en una jornada resultados que antes requerían una semana de trabajo. Eso también es innovación aplicada a problemas concretos.

Gobernar una Ciudad, es también planificar. Vivimos en un mundo de ciudades y los desafíos que se nos presentan, cada vez más complejos, hacen de la planificación urbana uno de nuestros ejes principales de gestión.

Para seguir consolidando una Ciudad sostenible, próxima y con calidad de vida, vamos a actualizar el Código Urbano, la Zonificación y los Usos del Suelo. Buscamos un nuevo equilibrio entre la vida residencial, el desarrollo comercial y el desarrollo habitacional.

Por ello estamos llevando adelante un proceso que ya lleva más de 50 instancias de trabajo entre áreas municipales, 1 laboratorio abierto a la academia con la participación de profesionales de diferentes facultades e investigadores del CONICET, 4 laboratorios abiertos con vecinos, siendo el primer municipio del Área Metropolitana que incorpora mecanismos participativos de este tipo para la actualización normativa.

Solicito a este Honorable Concejo Deliberante que acompañe estas iniciativas que serán ingresadas a principio del mes de mayo y agradezco la responsabilidad con la que han abordado cada una de las iniciativas impulsadas por este Ejecutivo.

Y en acción climática seguimos mostrando que una ciudad del interior argentino también puede liderar. Financiamos 19 proyectos de jóvenes vinculados a clima y ambiente, fuimos una de las 14 ciudades del mundo seleccionadas para un piloto de restauración de ecosistemas urbanos y logramos reducir nuestras emisiones de gases de efecto invernadero un 9,34%, alcanzando la cifra más baja de emisiones per cápita de la última década.

Esto no es ideología vacía. Es gestión inteligente de una ciudad oasis que sabe que cuidar el agua, el arbolado, el ambiente y la biodiversidad no es un lujo. Es una condición de supervivencia y de calidad de vida.

Hay una parte del Estado que no se ve en una obra, ni en una pantalla, ni en una estadística económica. Se ve en el vínculo. En la cercanía. En la capacidad de llegar donde más se necesita. De eso se trata cuando hablo de gestionar con sensibilidad social.

Durante 2025, desde la Secretaría de Gobierno y todas las áreas vinculadas al desarrollo humano, sostuvimos una presencia territorial muy fuerte. Acompañamos a 196 grupos familiares en situaciones de vulneración de derechos, atendimos 15.772 demandas espontáneas en centros barriales, entregamos 8.673 refuerzos alimentarios, otorgamos 484 refuerzos escolares monetarios para promover el derecho a la educación de niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad económica y brindamos idénticas ayudas para situaciones de salud y hábitat.

Con Juventudes alcanzamos a casi 29.000 jóvenes y vecinos en actividades, talleres y eventos, sosteniendo programas de participación, formación ciudadana, bienestar, cultura urbana y convivencia. Trabajamos con escuelas, con estudiantes y con iniciativas que conectan a los jóvenes con el futuro y con herramientas reales.

También consolidamos una política integral para personas mayores, con miles de intervenciones sociales, talleres, actividades físicas y culturales, y beneficios concretos como exenciones de tasas y acceso gratuito a gimnasios y eventos culturales para jubilados y pensionados de la Ciudad que más lo necesitan.

En accesibilidad e inclusión, ampliamos dispositivos, capacitaciones y programas, gestionamos más de mil Certificados Únicos de Discapacidad y destinamos recursos concretos para terapias y centros especializados.

En mujeres, género y diversidad fortalecimos la red de atención, abordaje y

acompañamiento con cientos de personas asistidas y seguidas por equipos interdisciplinarios.

Somos una gestión que no mira para otro lado, ni esconde los datos, por eso voy a referirme a las personas en situación de calle, que es el reflejo de años de crisis en Argentina.

Entre los días 10 y 13 de marzo del presente año realizamos un censo y el mismo arrojó como resultado que más de 500 personas están en estas condiciones en nuestra ciudad.

De ese universo, más del 80% son personas provenientes de otros lugares. Es una problemática compleja, la atraviesan múltiples causas y aristas. Si bien el municipio cuenta con equipos que abordan y acompañan a las personas, entendemos que es necesario y pertinente un accionar urgente, integral, intersectorial y con participación activa de todos los sectores públicos provinciales y municipales involucrados en esta problemática. Reconocemos, valoramos y agradecemos profundamente la articulación con el Gobierno provincial y el compromiso y entrega de las organizaciones que participaron durante el invierno 2025 del Refugio Huentala y del Refugio Azul. Hablo de la "Red Calle", de la Pastoral Social dirigida por el Padre Marcelo De Benedectis, de la Fundación Grupo Huentala, de la Fundación Grupo América, del Club Sportivo Independiente Rivadavia, de Dalvian, de EDEMSA, de las Iglesias del Decanato Centro, de la Asociación Mutual de la Seguridad privada, de iglesias evangélicas, gremios y muchos mendocinos y mendocinas con quienes hemos llevado a cabo las positivas experiencias de los refugios de invierno.

Estamos convencidos de que una red que sostenga, se ensamble y armonice acciones, siempre será más efectiva que el trabajo aislado de cada una de las partes. Por esta razón, este año apostamos a continuar junto a estos actores en el trabajo conjunto por esta población y convocamos al Gobierno nacional, a la Provincia, a todos los municipios y todos los interesados tanto del sector privado como de la sociedad civil, a sumarse en esta tarea de inclusión social que permita atemperar los efectos de este flagelo que nos interpela a todos.

Todo esto expresa una idea simple: el municipio no puede ser solamente un administrador de servicios. También tiene que ser una presencia humana, territorial y cercana. Esos valores defendemos, y no nos correremos de allí.

En educación, deporte y salud también apostamos a una ciudad que genere oportunidades reales.

Alcanzamos 68 escuelas con talleres de bienestar y convivencia, llegamos a miles de estudiantes, invertimos 60 millones de pesos en kits deportivos, sostuvimos jardines maternos, municentros y programas de orientación vocacional para estudiantes secundarios.

En deporte consolidamos a Mendoza como una ciudad activa y como un destino de eventos de gran escala. La Maratón Internacional reunió a casi 10.000 corredores, la Maratón Nocturna a 2.500, la Natural Race a más de 1.500 y la reciente Media Maratón a más de 2.600 participantes. Más de 4.000 niños, adolescentes y adultos participaron en escuelas de verano y cientos de jóvenes compitieron en ligas municipales.

En salud, implementamos un sistema digital de turnos que gestionó 51.000 turnos en el año, fortalecimos la salud comunitaria, realizamos prestaciones oftalmológicas, entregamos anteojos, acercamos estudios gineco-mamarios gratuitos y continuamos una política sostenida de bienestar animal con miles de castraciones, vacunación y educación sobre tenencia responsable.

¿Por qué pongo esto en valor? Porque en contextos difíciles, una ciudad puede optar por encerrarse en lo mínimo indispensable. Nosotros elegimos otra cosa. Elegimos sostener y ampliar aquello que mejora la vida, previene problemas y construye comunidad.

Quiero hablar ahora de cultura.

Porque cuando algunos creen que la cultura es un lujo o un gasto prescindible, nosotros seguimos creyendo que es identidad, comunidad, proyección y también desarrollo.

Durante 2025 más de 15.000 jubilados y pensionados de Capital accedieron gratuitamente a propuestas culturales. La Comedia Municipal convocó a miles de espectadores. La Orquesta Municipal tuvo más de 40 actuaciones. La Escuela de Danzas sostuvo a 900 alumnos. Ciudad de los Chicos recibió 30.000 visitantes. La Vendimia de la Ciudad generó empleo para más de 300 artistas y 47 proveedores. Ya mencioné el impacto de la Peatonal del Vino volvió después de seis años y del octavo aniversario de Arístides, ambos eventos con fuerte presencia de talentos mendocinos.

Esos números importan. Pero hay algo más importante todavía: todo eso construye

identidad compartida, pertenencia y vida común.

En esta Ciudad, la cultura no está a un costado, ni arrinconada. Está en el centro. En los teatros, en los museos, en la Nave, en las plazas, en las calles, en las fiestas populares y en los grandes eventos.

Y en 2026 vamos a seguir apostando por eso con nuevas propuestas en el Museo del Área Fundacional, el Teatro Mendoza, la Nave Cultural, el MMAMM, el Mistral, el plan de muralismo, el registro de arte callejero, el Festival Provincial Sanmartiniano y la agenda de celebración de nuestra identidad.

Porque una ciudad que pierde su cultura pierde también su esencia y eso no lo vamos a permitir nunca en esta Ciudad que amamos.

Por eso, para honrar nuestra memoria y a los héroes de Malvinas, quiero invitarlos a compartir el próximo 1 de abril la Vigilia en Conmemoración de un nuevo Aniversario de la Gesta de Malvinas, será a partir de las 22 hs en el Memorial ubicado en el Parque Central. Agradezco la presencia de Veteranos de Guerra y pido un fuerte aplauso para ellos.

Antes de terminar, quiero tomarme unos minutos para agradecer.

Primero, agradecer a cada empleado y empleada municipal. A quienes ponen el cuerpo todos los días para sostener esta Ciudad y en cada rincón del municipio.

Porque una gestión no se hace solo con decisiones políticas. Se hace con equipos. Con trabajo. Con vocación. Con compromiso silencioso. Y si esta Ciudad puede avanzar aún en un contexto difícil, es también porque hay una familia municipal que no especula con la responsabilidad asignada. A todos ellos, gracias.

Y quiero hacer una mención especial, con mucho respeto, a Franco Damián Tello, nuestro compañero municipal fallecido este año. A su familia: a su esposa Carolina y a sus hijos Ian Franco y Yoselie, a sus seres queridos, a sus compañeros de trabajo, quiero expresarles nuevamente mi abrazo y mi acompañamiento. Su ausencia nos duele. Y nos recuerda que detrás de cada tarea del municipio hay personas, historias y vidas entregadas al servicio de la comunidad.

Quiero agradecer a los vecinos y vecinas de la Ciudad por la confianza renovada hacia esta gestión, porque aún en momentos complicados para la economía familiar

siguen cumpliendo con sus responsabilidades, demostrando compromiso con la ciudad que compartimos. Ese esfuerzo colectivo es lo que nos permite seguir haciendo esta ciudad que nos enorgullece, que sorprende a quienes nos visitan de todas partes del mundo y por la que trabajamos todos los días.

Quiero agradecer también a mi familia, por acompañarme, por sostenerme y por entender todo lo que implica gestionar la Ciudad. La función pública exige mucho, y nadie la sostiene solo. Gracias.

Y quiero agradecer a Dios, con la humildad de una fe serena, que nos recuerda que toda responsabilidad pública debe ejercerse con respeto, con prudencia y siempre al servicio de los demás.

Señor Presidente, señoras y señores concejales:

Lo que hoy presentamos no es una memoria administrativa. Es una posición política. Es la posición de una Ciudad que no retrocede, ni se esconde detrás de las excusas.

Es la posición de una Ciudad que, incluso en un contexto adverso, decidió liderar una agenda de cambio y de futuro.

Una agenda donde la modernización no está separada de la sensibilidad social; donde el equilibrio fiscal no está enfrentado al desarrollo; donde la cultura no compite con la seguridad; donde la obra pública no se divorcia del ambiente; donde la tecnología no es una moda sino una herramienta; y donde la cercanía no es un recurso de campaña, sino un modo de gobernar.

Liderar, en este tiempo complejo, no es gritar más fuerte. Es demostrar que se puede hacer. Que se puede administrar con responsabilidad y al mismo tiempo aliviar al contribuyente. Que se puede ordenar el espacio público y a la vez abrir oportunidades. Que se puede acompañar a los sectores más vulnerables sin renunciar a la exigencia de eficiencia. Que se puede innovar sin abandonar la identidad. Que se puede pensar la Ciudad no solo para el hoy, sino también para el futuro de Mendoza.

Por eso, creemos en un Estado inteligente, firme, cercano y capaz de producir resultados.

Y siento de corazón que para la etapa que viene, Mendoza necesita más de eso.

Necesita equipo, decisión y coraje para cuidar lo logrado y hacer lo que falta.

Porque los mendocinos tenemos claras dos cosas.

Una, que el cambio que comenzó en Mendoza en 2015 y es fruto del esfuerzo de todos los mendocinos debe continuar y no se va a poner en manos de los que fundieron la provincia, ni de improvisados.

Y la otra, que los temas de los mendocinos y nuestro futuro, se resuelven acá, los definimos los mendocinos, y no vamos a dejar que lo digiten ni condicionen desde Buenos Aires.

Desde la Ciudad vamos a seguir aportando en ese sentido.

Y desde lo personal, también voy a seguir aportando. Con hechos. Con preparación. Con diálogo. Con valores. Con humildad. Con convicción. Y por sobre todas las cosas, sin descuidar en lo más mínimo la gestión de esta hermosa Ciudad.

Porque lo que viene, la revolución del progreso y el crecimiento, no se espera, se construye junto a todos los mendocinos que comprenden que este es el camino, y fundamentalmente trabajando todos los días por Mendoza.

Muchas gracias.

Queda inaugurado el Periodo 2026 de sesiones ordinarias.